

## L'Europe en questions

« Un effet de levier face à nos clients et nos partenaires »

Mikel Charritton, directeur général du Groupe Lauak

- Quelle valeur ajoutée le soutien de l'Europe apporte à votre projet ?

M.C : *Ce projet, le plus gros jamais porté par notre Groupe, était vital pour notre avenir. C'est pourquoi nous n'aurions pu le financer avec des fonds propres et des emprunts bancaires. L'aide communautaire nous a été précieuse par sa capacité à consolider notre plan de financement, évitant le déséquilibre entre fonds propres et endettement. Dans ce sens, elle agit comme un levier face à nos clients et nos partenaires financiers.*

- Quelle est la cohérence entre votre stratégie et celle du FEDER en matière de compétitivité ?

M.C : *Totale, car basée sur l'innovation et le maintien d'emplois en Aquitaine. Nos interlocuteurs au conseil régional ont parfaitement compris l'importance stratégique de cet investissement pour Eskulanak : répondre en Aquitaine aux besoins des donneurs d'ordre européens qui souhaitent désormais travailler avec des sous-traitants directs capables d'encadrer des sous-traitants indirects. De fait, l'avis favorable du comité de décision du FEDER a été donné dans les deux mois qui ont suivi notre demande.*



Mikel Charritton :  
directeur général du  
Groupe Lauak

Contact : direction du développement industriel, conseil régional d'Aquitaine,  
05 56 56 38 69

## L'Europe s'engage en Aquitaine avec le FEDER

PME familiale employant 450 personnes au Pays Basque et au Portugal, le Groupe Lauak a reçu le soutien financier du FEDER, du conseil régional et du conseil général des Pyrénées-Atlantiques pour conforter sa place de sous-traitant direct aéronautique. Le projet a porté sur l'acquisition de technologies de production innovantes et sur la construction d'une nouvelle installation.

C'est au cœur du vert Pays Basque, dans un paisible et vallonné paysage de carte postale à 35 Km de Bayonne, que se niche un pôle d'innovation technologique en matière de tôlerie, de chaudronnerie et d'assemblage de structures pour l'aéronautique. 2009 marque en effet la phase opérationnelle de l'ambitieuse stratégie de développement du Groupe Lauak, portée par Eskulanak, sa filiale historique et majeure, et soutenu conjointement par le FEDER (Fonds européen de développement régional), le conseil régional d'Aquitaine et le conseil général des Pyrénées-Atlantiques. Cette PME familiale, fondée en 1975 par son actuel PDG, Jean-Marc Charritton, pour fournir des pièces mécaniques à Dassault, est aujourd'hui un des principaux sous-traitants directs français, réalisant des pièces primaires, des échangeurs thermiques et des assemblages de sous-ensembles (réservoirs, mâts réacteurs) en France et au Portugal.

Date de parution : août 09



## L'Europe soutient l'innovation d'une PME basque, sous traitant aéronautique direct

### Des technologies de production innovantes

En 2007, face à la concurrence grandissante des opérateurs « low-cost », le Groupe ébauche un plan offensif pour conforter sa place auprès de ses clients, dont les principaux sont Airbus, Dassault Aviation, Honeywell Secan et Liebherr. Une stratégie est alors élaborée : maintenir l'activité en France et gagner des parts de marché grâce à des technologies d'avant-garde et des process innovants. Côté équipement, le projet comprend l'achat d'une presse à technologie cellule fluide à haute puissance (48 000 tonnes) et de grande dimension (3 x 1 m), encore jamais installée chez un sous-traitant français. Sa précision de formage plus importante, limitant la reprise en mains, triplera la production actuelle de pièces, avec plus d'1 million d'unités par an. Autre matériel de haute technologie convoité, un laser 5 axes, pour la découpe des pièces après formage, ainsi qu'un four de traitement thermique.



La nouvelle presse à cellule fluide permettra le formage de plus d'1 million de pièces par an.

Jean-Marc Charritton, fondateur et PDG du Groupe Lauak, et le laser 5 axes récemment acquis.



La fabrication de pièces élémentaires représente 30 % du chiffre d'affaires d'Eskulanak.

## ■ Un sous-traitant précurseur du Lean manufacturing

L'autre axe fort de la stratégie est la réorganisation des flux de fabrication pour gagner en productivité. « Il y a 2 ans, nous avons commencé à travailler sur l'introduction dans notre organisation du Lean manufacturing, démarche qui consiste en l'élimination des gaspillages qui pénalisent les performances et à l'amélioration des flux » commente Mikel Charritton, directeur général du Groupe Lauak. « Là encore, nous avons été précurseurs car, dans l'aéronautique, seuls les avionneurs et les équipementiers sont aujourd'hui entrés dans une telle démarche ». Comprenant également le changement de l'ERP (progiciel de gestion intégrée), cette réorganisation de la chaîne de production ne peut s'effectuer dans les locaux existants (6 500 m<sup>2</sup> répartis en plusieurs bâtiments) et impose la construction d'une nouvelle unité de 10 000 m<sup>2</sup>, attenante au site. Il est par ailleurs prévu un plan d'embauche de 50 personnes (chaudronniers, soudeurs, ajusteurs monteurs...) recrutés localement.

## ■ L'innovation, fer de lance d'Eskulanak et du programme régional européen

En combinant innovation et compétitivité, le projet d'Eskulanak était cohérent en tous points avec les priorités du programme régional FEDER 2007- 2013, visant à la promotion de l'innovation des entreprises (axe 1) et celles de la Région, par ailleurs très attachée à la performance de l'industrie aéronautique en Aquitaine. L'Europe soutient ce projet à hauteur d'environ 1,1 million d'euros, à parité avec la région Aquitaine et le département des Pyrénées-Atlantiques. Depuis le printemps 2009, une partie des équipes d'Eskulanak travaille avec le nouveau matériel de pointe dans le bâtiment flambant neuf. La nouvelle ligne de production sera opérationnelle à 100 % fin 2009, le temps de la ré-industrialisation de l'outillage. D'importantes commandes sont en cours : les contrats signés en 2008 portent notamment sur le réservoir avant du Falcon 7X pour Dassault Aviation, les sous-ensembles métalliques du cockpit de l'A320 pour Airbus ou encore, pour un montant de 35 millions de dollars, sur le développement et la fabrication du réservoir de carburant structural et sur le système d'échappement du pré-refroidisseur pour le nouvel avion d'affaires G250 pour IAI (Israël Aerospace Industries) et Gulfstream.



10 000 m<sup>2</sup> pour le flambant neuf site de production d'Eskulanak dans le Pays Basque.

## ■ Prêts pour de futurs challenges

Après plusieurs années de forte croissance, près de 25 % en 2007, Eskulanak n'a pas échappé aux turbulences de l'actuelle crise économique. Ralentissement de l'activité oblige, l'embauche de personnel n'a ainsi porté que sur 40 postes. « Faisant le dos rond », le Groupe reste toutefois confiant pour le moyen terme, comme l'explique Mikel Charritton : « l'amélioration du contexte économique est vraisemblablement à prévoir pour mi-2010, la forte croissance du secteur de l'aéronautique enregistrée depuis plusieurs années n'étant pas stoppée mais seulement freinée. Nous serons ainsi prêts à faire face à l'augmentation de la charge de travail suscitée par la reprise ». Pour l'heure, tout en continuant la négociation de contrats, le Groupe réfléchit à de futures stratégies de développement : diversification par la mécanique de précision et les composites mais aussi accompagnement des clients à l'international...

### Chiffres-clés

Coût total du projet (assiette FEDER) comprenant le volet immobilier et le volet matériel innovant et immatériel : ..... **8 843 355 €**

### Dont subventions :

- FEDER : ..... **1 092 250 €** (immobilier + matériel innovant)

- Conseil général des Pyrénées-Atlantiques : ..... **578 000 €** (immobilier)

- Conseil régional Aquitaine : ..... **513 750 €** (matériel innovant + ERP)

Le conseil régional intervient par ailleurs sur des investissements matériels plus conventionnels (hors assiette FEDER) à hauteur de **285 772 €**.



Eskulanak réalise l'assemblage du mât réacteur du Falcon pour Dassault Aviation.

## Le Groupe Lauak en bref

Chiffre d'affaires consolidé 2008 : 34 M€

Effectif total 2008 : 450 personnes

3 filiales :

- Eskulanak (Ayherre-64) : tôlerie, chaudronnerie et assemblage de structures pour l'aéronautique. Création en 1975
- Lauak Portuguesa (Palmela, 30 Km de Lisbonne) : création en 2002 : fabrication de pièces et assemblage de structures
- Ticem SAS (Ayherre-64) : création en 1989 : tôlerie industrielle (hottes aspirantes pour les cuisines professionnelles, etc.)